

长沙市青少年宫2024年 部门整体绩效自评报告

一、部门概况

（一）部门基本情况

1、主要职能

长沙市青少年宫是共青团长沙市委下属的副县级事业单位，是共青团组织开展青少年社会教育的重要阵地，是青少年成长成才、全面发展的青少年场所，是加强未成年人思想道德建设、推进素质教育、建设社会主义精神文明的重要场所，是专门面向青少年提供实践教育和社会教育活动的公共文化服务设施，是共青团、少先队组织直接服务青少年的工作平台。在教育引导青少年树立理想信念、培养法治意识、发展兴趣爱好、促进体质健康、增强创新精神、提高科学素质和实践能力、锤炼道德品质、践行社会责任、实现全面发展等方面具有重要作用。

主要职能：以加强思想道德教育为核心，以发展素质教育为方向，以培养青少年创新精神和实践能力为重点，强化教育引导、实践养成，通过特色鲜明的校外活动及课程体系，广泛开展思想道德、文艺体育、科学技术普及、劳动与社会实践、夏冬令营、游戏娱乐等各类活动，服务引导广大青少年快乐生活、全面发展、健康成长。

2、机构设置

根据单位职能，经市编委核定，长沙市青少年宫机构设置基本情况为：办公室、财务部、人力资源部、宣传部、场馆服务部、拓展体验部、活动部、艺术团、培训一部、培训二部，

另设党总支专职副书记一名，负责单位党群工作。

3、人员情况

长沙市青少年宫是共青团长沙市委下属二级机构，公益二类单位（差额拨款事业单位）。编制数 113 人，现有在职人员 90 人，离休人员 1 人，退休人员 97 人。独立编制机构数 1 个，独立核算机构数 1 个。2024 年有 4 人退休，新入职 5 人。

4、2024 年主要工作要点

（1） **教学成果颇为丰硕**，全年开办普惠式培训班 1640 个、公益免费培训班 120 个，工作项目或作品直播观看及线上点播量上亿次；

（2） **公益活动全面开花**，开展青少年公益活动 134 次、“流动青少年宫”志愿服务活动 18 场次，获评 2024 年度全国“流动少年宫”优秀组织单位；

（3） **赛事演出精彩纷呈**，全年参加 14 项国家级赛事、23 项省级赛事、15 项市级赛事，受邀参加中央广播电视总台《2024 年春节联欢晚会》等大型演出 39 次。57 名学员获得国家级荣誉，211 名学员获得省级荣誉，125 名学员获得市级荣誉，国家级赛事评比集体获奖 4 项，省级赛事集体获奖 27 项；

（4） **组织基础不断夯实**，党建工作扎实推进，队伍建设持续加强，特色活动、项目等在中央、省、市等各级社会媒体宣传推介共计 68 次，获评“全国青少年宫 2023-2024 年度新媒体影响力突出贡献单位”等。

（二）部门整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围

2024 年，长沙市青少年宫整体支出 5114.81 万元，包含基本支出和项目支出两项。

1、基本支出，2024 年实际支出为 2828.13 万元。主要为保障部门正常运转以及完成日常工作任务而发生的各项支出，主要使用方向有两个方面，一是人员经费 2721.15 万元，涉及范围主要有人员基本工资、绩效工资、津补贴、社会保险与医疗保险、住房公积金、离休费、退休费、其他对个人和家庭的补助等；二是公用经费 106.98 万元，涉及范围主要有工会经费、电费、邮电费、维护维修费、其他商品和服务支出等公用经费。

2、项目支出，2024 年实际支出为 2286.68 万元。主要为完成特定行政工作任务或事业发展目标而发生的各项支出，主要使用方向有五个方面。一是办班教学和场馆运营经费支出规模 2065.1 万元，涉及范围主要有聘用职工工资福利支出、在职和离退休职工部分奖金、办班教学业务和活动支出、场馆运营支出、维修维护费等。二是老干部大学场地使用费，支出规模 40 万元。三是小杜鹃艺术实验学校补助经费，支出规模 168.89 万元，主要涉及人员工资、福利及各项办学成本正常支出。四是社科联项目经费，支出规模 2 万元，主要用于社科普及基地科学实践活动项目如丰富的公益性青少年科技讲座、活动等，让更多青少年了解科学，锻炼青少年动手、动脑能力和培养社科人才。五是离休干部专项经费，支出规模 10.68 万元，用于差额拨

款事业单位离休干部离休金、节日慰问费等专项经费。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出

2024 年基本支出 2828.13 万元，主要为保障部门正常运转以及完成日常工作任务而发生的各项支出，主要使用方向有两个方面：

1、**人员经费**，2024年实际支出2721.15万元，主要用于在职人员工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、住房公积金、其他工资福利支出等。人员经费按照相关政策、标准列支。

2、**公用经费**，2024年实际支出106.98万元，主要用于为保障我单位基本运行而发生的办公费、维修（护）费、工会经费、福利费、其他商品和服务支出等。公用经费支出严格执行部门预算，节能减排，控制运行成本。

3、“三公”经费的使用和管理情况

（1）2024年我单位继续加强措施规范“三公”经费管理使用，厉行节约，尽力降低行政运行成本。2024年单位“三公”经费实际支出3.05万元，其中：公务用车运行维护费2.92万元、公务接待费0.13万元，因公出国（境）费无支出。

2024年度“三公”经费上年数及决算支出数对比表

单位：万元

项目名称	2023 年支出	2024 年支出	差异原因
公务接待费	0.35	0.13	2024 年公务接待减少
公务用车运行维护费	2.97	2.92	基本一致
因公出国（境）费	0	0	与上年持平

（2）“三公”经费管理情况主要做法如下：

- ①严格预算、总量控制。年初分别确定“三公”经费预算，预算一经确定，严格执行。
- ②严格因公出国（境）经费的管理。干部职工因公出国（境）考察学习，在学习目标明确的前提下，按程序审批后报销，手续不全的一律不予报销。
- ③严格公务用车购置及运行维护费的管理。一是健全公务用车管理制度，提高车辆使用效益。二是按规定实行公车加油、维修、保险。
- ④严格公务接待费的管理。严格按照长沙市委办公厅、政府办公厅关于印发《长沙市党政机关国内公务接待实施办法》

、长沙市财政局、长沙市机关事务管理局《关于明确市直党政机

关公务活动用餐有关事项的通知》（长财行〔2018〕）12号等相关文件要求执行。

（二）项目支出

2024年全项目支出2286.68万元，包括办班教学和场馆运营、市老干部大学河东分校场地使用、小杜鹃艺术实验学校补助经费、社科联项目经费、差额拨款和自收自支事业单位离休干部基本离休金等经费。

一是，办班教学和场馆运营项目，2024年实际支出2065.1万元。主要是用于补充青少年宫支出中办班教学和场馆运营经费不足部分。

二是，市老干部大学河东分校场地使用费，2024年实际支出40万元。市老干局开办的老干部大学河东分校租用了我宫部分教室作为办学使用，所用水电费等由市财政通过预算指标的方式直接拨付至长沙市青少年宫，用于我宫办班教学及场馆运营的一般日常经费使用。

三是，小杜鹃艺术实验学校补助经费，2024年实际支出168.89万元。为使长沙市小杜鹃艺术实验学校平稳过渡，保障在校学生的权益，确保各项教学工作顺利推进，确保人员工资、福利及各项办学成本正常支出。

四是，社科联项目经费，2024年实际支出2万元主要开展公益性青少年科技讲座、活动等，利用青少年健康成长大课堂、科技周、科普日、气象日、寒暑假等开展青少年科普实践、环保实践活动等自然科学实践活动，以及利用“我们

的节日”中国传统节日活动，面向广大青少年儿童，开展系列传统文化教育活动。

五是，差额拨款和自收自支事业单位离休干部基本离休金等专项经费，2024年实际支出10.68万元。市老干局为保障差额拨款事业单位离休干部离休金、节日慰问费等方面的拨付的专项经费。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织管理情况

我单位立足规范化管理要求，制定了《长沙市青少年宫财务管理制度》等系列管理制度，构建起严密的制度保障体系。各项目在实施过程中，严格遵循国家法律法规、上级主管部门政策文件精神，以及既定的预算管理制度与财务管理制度，确保项目推进有章可循、规范有序。

在资金管理方面，建立了完善的全流程管控机制。所有项目资金支付均严格执行完备的审批程序，手续齐全、流程规范，每一笔支出均精准匹配部门预算批复用途。经核查，资金使用过程中不存在截留、挤占、挪用或虚列支出等违规现象，真正实现了专款专用。每笔项目经费开支均明确经手人、证明人，并严格依照财务制度履行审批流程后，方从专项经费中列支。通过上述精细化管理举措，有效保障了财政经费高效、有序运转，为各项工作任务顺利开展筑牢坚实的资金基础。

（二）项目管理情况分析

基于长沙市青少年宫的核心职能定位，我单位2024年项目支出涵盖办班教学与场馆运营、市老干部大学河东分校场地使用、小杜鹃艺术实验学校补助、社科联项目支持以及离休干部基本离休金等专项领域。为确保各项目高效落地，我单位紧扣项目功能定位与总体目标，将任务层层分解、责任逐级压实，以系统化管理思维推进项目实施，全力保障预期成效。具体从以下维度构建项目管理体系：

1. 健全制度体系，夯实管理根基

围绕项目全周期管理需求，我单位系统制定《长沙市青少年宫财务管理制度》《资产管理制度》《采购制度》等配套规范，形成覆盖资金使用、物资管理、采购流程等核心环节的制度矩阵，为各项工作提供明确的执行标准与监督依据，确保管理有章可循、操作规范透明。

2. 强化内控机制，严守资金安全

严格遵循《中华人民共和国预算法》及其实施条例、《湖南省县级以上代表大会常务委员会预算审查监督条例》等法规要求，结合单位实际情况，科学编制专项资金预算。在资金使用管理中，始终秉持综合预算、公开公正、分类施策、绩效导向的原则，严格执行专款专用制度，严禁任何形式的资金滞留、截留或超范围使用。同时，深化内控管理，明确划分经办人、审核人等岗位职责，构建权责分离、相互制衡的监督机制，全方位保障资金使用合规性与安全性。

3. 构建绩效闭环，提升管理效能

建立健全全流程绩效评价体系，在专项资金项目完成后，针对资金使用规范性、目标达成度、社会效益与经济效益等核心指标开展深度自评。通过引入专业评估工具与第三方评价机制，形成客观全面的绩效评价报告，并及时向市级财政部门、业务主管单位及市政府进行成果反馈，以评促改、以评增效，持续优化项目管理水平与财政资金使用效益。

四、资产管理情况

我单位制定了《长沙市青少年宫资产管理制度》，对资产统一采购、保管、使用、处置及报废进行了规定。坚持严格执行法律、法规和有关规章制度；与单位履行职能和满足事业发展需要相适应；科学合理，优化资产结构；勤俭节约，从严控制；调剂、租赁、购置、共享相结合的原则，通过长沙市行政事业单位资产管理信息系统准确、全面、及时记录资产的配置、处置、使用等情况，真实地反映和监督资产的增减变动情况。

截至2024年12月31日，我单位资产总额(账面净值，下同)15,811.66万元，较上年增长1.56%。负债总额352.59万元，较上年增长84.33%。净资产15,459.07万元，较上年增长0.53%。其中流动资产518.46万元，较上年增长93.11%，占资产总额3.28%；固定资产480.75万元，占资产总额3.04%；在建工程1,420.24万元，占资产总额8.98%；无形资产13,392.22万元，占资产总额84.70%。

2024年度，我单位资产管理工作在保障单位履职和促进单位发展方面取得了显著成效。下年度将继续优化资源配置，推进信息化建设，提升资产管理水平。

五、政府性基金预算支出情况

2024 年我单位无政府性基金预算支出。

六、国有资本经营预算支出情况

2024 年我单位无国有资本经营预算支出。

七、社会保险基金预算支出情况

2024 年我单位无社会保险基金预算支出。

八、部门整体支出绩效情况

（一）运行成本方面

2024年，我单位牢固树立“过紧日子”思想，深刻践行厉行节约理念，建立健全了各项管理制度，严格控制运行成本，加强对公用经费、一般性支出等支出的管理，确保我单位各项经济活动合法合规、节约高效开展。

1. 公用经费控制率100%

公用经费控制率100% = (实际支出公用经费总额109.53万元 / 预算安排公用经费总额109.53万元) × 100%

2. “三公”控制率77.22%

“三公”经费控制率77.22% = (“三公”经费实际支出数3.05 万元 / “三公”经费预算安排数3.95万元) × 100%

（二）管理效率方面

1. 在职人员控制率79.65%

在职人员控制率79.65%=(在职人员数90人/编制数113人)
×100%

2. 预算执行率88.79%

预算执行率88.79%=(实际支出为5114.81万元/2024年度财政下达指标金额为5760.68万元) ×100%。

3. 预算调整率0.22%

预算调整率为0.22%=(本年预算调整数为12.68万元/2024年度财政批复年初部门预算数为5748万元) ×100%。

4. 预决算公开情况

科学合理地编制了2025年部门预算，真实准确填报基础信息，按时上报预决算数据资料。按照统一要求和部署，在门户网站公开了2025年度部门预算。

(三) 履职效能和社会效应等方面

1、突出党建引领，各项工作屡获殊荣

扎实推进党建工作，严格落实意识形态工作责任制，组织党员干部职工围绕习近平总书记重要讲话重要指示精神、党的二十大会议精神、“两会”精神，每月组织开展集中学习，形成“第一议题”学习制度，完成了党总支和工会换届。各支部开展33次支委会、28次党员大会、44次主题党日活动、49次党课，以高质量党建促进干部队伍建设。常态开展群团活动，举办了寒假、暑期工会会员子女“假日成长营”活动，组织了“弘扬教育家精神—我的教师梦”主题演讲会，增强了后勤人事财务保障，提升了我宫一线教师干事创业的积极性。

2004 年全年参加 14 项国家级赛事、23 项省级赛事、15 项市级赛事，受邀参加中央广播电视总台《2024 年春节联欢晚会》等大型演出 39 次。57 名学员获得国家级荣誉，211 名学员获得省级荣誉，125 名学员获得市级荣誉，国家级赛事评比集体获奖 4 项，省级赛事集体获奖 27 项，特色活动、项目等在中央、省、市等各级社会媒体宣传推介共计 68 次，获评“全国青少年宫 2023-2024 年度新媒体影响力突出贡献单位”。

2、强化思想引领，实践育人更加生动

思想引领强根基，红色实践育童心。坚持在主题教育活动中强化思想育人功能，全年开展“飘扬的红领巾”“行走的团徽”“红领巾集结号”等红色教育活动 49 次。先后举办阅读主题活动 4 次、“雷锋家乡学雷锋”系列活动 4 次，创新开展 4 期“我是接班人”红领巾动感假日成长营活动，充分发挥共青团、少先队组织育人优势，深化青少年社会主义核心价值观培育践行工作。官少先队大队荣获 2024 年度长沙市少先队优秀集体，有力推动红色基因传承。**资源整合促科普，探索科学启智慧。**积极争取资金支持，开展“童眼看世界 童心探科学”系列科普活动 6 期、健康成长大课堂 7 期，以及“国防少年 筑梦强军”——长沙市青少年宫“少年军校”国防体育教育等科普实践活动。其中，第四期“院士来了”青少年科普公益大讲堂邀请中国科学院院士武向平为全市青少年开讲，“院士来了、名师来了、名家来了”活动线上参与及播放量达 3000 万余次，激发青少年科学探索热情。**志愿服务暖人心，流动宫室传真情。**

以“流动青少年宫”为依托，开展走进特教学校、送教下乡等志愿服务活动 18 场次，累计投入 180 万元，惠及 12 万余名青少年，其中，走进湖南省特教中等专业学校和长沙市特殊教育学校，为 800 余名特殊青少年送去关爱；“情暖童心手拉手、书香筑梦新征程”送教下乡活动覆盖 10 余个乡村学校，受益学生 5000 余人。小杜鹃志愿服务队影响力不断扩大。文化自信植心间，节日活动焕光彩。在传统节日期间开展 6 期“我们的节日”系列活动，如新春联谊会参与家庭 30 余户、“寻年味、乐元宵”活动吸引 200 余人参与、“铸魂·2024·清明祭英烈”活动参与师生 1500 余人等，并举办 2024 年长沙汉服节等深度文化体验活动，参与汉服爱好者达 1000 余人。其中，“同宗同源向未来、同心同向话发展”两岸同胞端午游园系列活动获国务院台湾事务办公室新闻发布会点名提及，增强了青少年文化自信。

3、多元教育，谱写成长新章

长沙市青少年宫积极促进教育公平，探索校外教育创新路径，构建公益教育体系，推动多元教育协同发展。校外培训创新路，公益服务解难题。深入践行公益立宫理念，顺应社会发展与青少年兴趣变化，扩大科技启蒙和科普类培训项目。切实“为民办实事”解决培训退费慢、停车难等问题，退费周期平均缩短 10 天。组织教职工开展各种技能知识培训和教研活动，提升教学与服务质量。开设 18 个“青年夜校”课程项目，开班 57 个，覆盖 812 名青年，课程满意度达到 95%以上。幼

教管理严规范，品牌影响再提升。加强旗下小杜鹃幼儿园管理，更新幼教理念，扎实推进幼小衔接工作，全年小杜鹃幼儿园开展爱国主义教育、公益活动 14 次，覆盖 3065 人次，荣获开福区幼儿园年度办学情况评估优秀等荣誉，在转型期仍保持了小杜鹃品牌的美誉度。**赛事展演创佳绩，艺术舞台展风采。**积极参与公益演出与赛事，全年参加青春中国第20 届校园美育选拔、第十五届湖南省少儿才艺大赛等 14 项国家级、23 项省级、15 项市级赛事，举办长沙市第三届青少年数独暨益智游戏运动会，报名超 8000 人。受邀参加央视春晚、湖南卫视春晚、2024 年全国青少年禁毒知识竞赛总决赛开幕式、“艺术湘江、文韵新区”2024 湘江新区后湖湖畔音乐会小杜鹃艺术专场公益演出等重要演出 39 次，一万余名杜鹃娃登上各大高规格舞台。组织举办文艺汇报演出、阶段性教学成果展、书画展等42 次。舞蹈原创作品《鸡咯咯鸭嘎嘎》作为长沙唯一一支队伍，赴厦门参加“小荷风采”精品剧目全国巡演活动，并获评第八届湖南艺术节“三湘群星奖”少儿类最佳作品；舞蹈原创作品《一路生花》获全国中小学生“魅力校园”美育展演全国唯一“原创奖”及集体“金奖”。声乐、儿剧专业小演员参与中小学国标教材 1、2 年级上、下册《义务教育教科书·音乐》学科录制，上册教材已面向湖南、湖北等 16 个省份的共 70 个教学试验区发行，杜鹃娃的榜样作用持续发挥。“童心礼赞祖国、筑梦科技强国”庆祝新中国成立 75 周年暨毕业汇报的专场演出中 1000 余名青少年代表齐聚一堂共同为祖国献上美好祝福；“我们毕

业啦”语言专业汇演、“墨”见童心、欢庆六·一学员优秀书画作品展、“成长在祖国的怀抱里”精品节目综合舞蹈项目汇演、“音你而精彩”声乐器乐项目汇演等各类展演活动，为青少年提供了广阔的展示平台。

4. 实践探索，开启运营新篇

聚焦实践育人，积极开拓课程内容与形式，通过场馆合作运营、品牌拓展运营，为孩子们提供一系列富有挑战性与创新性的项目，实现教育与实践深度融合。**合作项目广拓展，文体活动焕生机。**与 A、C 馆运营单位紧密协作，优化服务。全年 A 馆开办体育类普惠班 131 个，培训 1043 人次；举办体育公益“2024 年中国美人鱼（泳池）超级联赛”、CBSA 中国斯诺克青少年系列赛长沙公开赛、2024 年“阳光下一代”青少年击剑邀请赛（长沙站）等各大赛事，吸引了 1300 余名青少年参加；C 馆剧场开展公益活动 10 场，如“长沙市第十二届全民健身节第十一届“杜鹃花”万人广场舞总决赛”等，影院观影 123816 人次，引进了《风华·长沙》红色舞台剧，9 月开演以来售票 8067 张，用新形式教育引领青少年的同时促进了文旅融合。**品牌运营新突破，校外教育全覆盖。**以“流动青少年宫”活动为抓手，着力建设“家门口的青少年宫”，与挂牌“小杜鹃艺术选材基地”的幼儿园和挂牌“小杜鹃素质教育拓展基地”的中小学深度合作，以品牌拓展赋能“小杜鹃”校外教育发展，为广大青少年搭建多元的成长平台。小杜鹃素质教育拓展基地（八方校区）2021 年挂牌至今，培训量从 800 多人次增长到 2000 人次，

年收入从 100 余万元增长到近 280 余万元，通过实体化运营，激发品牌活力，青少年宫的优质资源延伸至全市各个角落。

5. 组织保障，稳固发展基石

长沙市青少年宫强化组织建设，落实党建责任，服务中心工作，推进改革创新，优化资源配置，增强发展动力。**党建群团共发展，组织建设强根基。**扎实推进党建工作，严格落实意识形态工作责任制，组织党员干部职工围绕习近平总书记重要讲话重要指示精神、党的二十大会议精神、“两会”精神，每月组织开展集中学习，形成“第一议题”学习制度，完成了党总支和工会换届。各支部开展 33 次支委会、28 次党员大会、44 次主题党日活动、49 次党课，以高质量党建促进干部队伍建设。**巡察审计立行立改**，把落实市委第六巡察组巡察整改意见和长沙市未成年人公益性培训专项审计整改意见与推进工作结合起来，整改完成问题 20 个，完善制度 6 项，狠抓建章立制，确保常态长效。**常态开展群团活动**，举办了寒假、暑期工会会员子女“假日成长营”活动，组织了“弘扬教育家精神—我的教师梦”主题演讲会，增强了后勤人事财务保障，提升了我宫一线教师干事创业的积极性。**服务中心显担当，助力发展展作为。****助力乡村振兴**，认真落实市委以及团市委统一部署，派驻 1 名党员驻浏阳乌石村担任第一书记，组织研学夏令营支持小河乡文旅发展，指导农户芥菜种植面积达到 600 亩，成立首家以蒸菜为主题的浏阳蒸菜研究院，争取帮扶资金 15 万元；参与中心工作，选派 1 人到市委办公厅跟班学习 4 个月，协助 24

次全市性会议和 14 次市委常委会服务保障，得到市委办信函表扬。派出 3 人参与长沙市青年联合会第十四届委员会换届工作，展现青年干部实干担当、奋勇争先的良好精神风貌。**改革创新促升级，优化布局提效能。**河西校区改造升级基本完成，合理规划功能区，教学区面积扩大 30%，消除了消防安全隐患。停课不停工，装修期间选送学生参加各项赛事、活动，开展成长营、送教等活动，全力满足当今青少年校外教育需求。**稳步推进小杜鹃学校深化改革**，完成 4 名在编人员安置工作，预计 2025 年上半年将完成小杜鹃学校的注销工作。

展望未来，长沙市青少年宫将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大及二十届三中全会精神。立足服务青少年办好普惠性社会教育，坚持“一体两翼”推进河东河西两处校外活动阵地同步发展。进一步优化课程体系，丰富教学内容与形式，提升教学质量。进一步加强与社区、企业合作，拓展公益活动覆盖面与影响力，打造具有特色的公益活动品牌。进一步加强运营管理，深化数字化建设，精准把握青少年需求与市场动态，优化资源配置，提升运营效率。进一步全面加强自身建设特别是人才队伍建设，通过培训、交流等方式提升教师与管理人员专业素养，为青少年校外教育事业高质量发展注入新活力，在新时代背景下更好地履行为党育人、为国育才使命，助力青少年成长成才。

九、存在的问题及原因分析

1、项目资金预算执行率偏低。2024 年项目资金预算数

2607.02 万元，实际完成的预算数为 2286.68 万元，全年预算执行率为87.71%，项目资金预算执行率偏低的主要原因是：一是市青少年宫属于差额拨款单位，其中办班教学和场馆运营项目“以收定支”；二是小杜鹃艺术实验学校2024 年 7 月停办，预算执行率不高。

2、教务管理未统筹。长沙市青少年宫有培训一部等4 个部门从事未成年人培训工作，教务管理相互独立，如出现同一学生被其他部门开办的班级录取后，不能直接实现跨部门转班、费用抵扣等，而是需要家长带齐证件等资料去办理退费再缴费，导致不便民。另外，4 个部门教务管理标准不统一，流程不统一，导致家长同一类型问题在不同业务部门可能会有不同的反馈方案，体验感不佳。

3、资产管理不到位。一是基础工作比较薄弱，资产台账对资产移动存放位置未及时更新；二是资产共享机制存在缺陷，在部分资产被局限于特定部门的使用范畴内，跨部门共享的通道未能有效打通；三是资产管理风险防范不足。

十、建议

1. 围绕青少年宫业务发展需求，构建科学化、精细化的预算编制体系。强化预算执行全流程动态监管，精准把握工作效能与合规要求的平衡点，确保预算执行既高效推进业务开展，又严守财经纪律底线。

2. 在统筹管理维度，建议实施全方位、系统化的资源整合

策略。通过对各部门人力资源与业务资源的统筹规划、动态调配，深度挖掘青少年宫培训资源潜力，推动资源的优化配置与跨部门高效共享，充分释放资源协同效应。

3. 持续深化资源配置改革，加速推进信息化建设进程。运用数字化手段提升资产管理水平，确保资产账实精准匹配、高度一致。同时，搭建统一标准化的资产共享平台，打破部门信息壁垒，实现资产信息的实时动态更新与全面透明化管理，切实提升资产使用效率与管理效能。

十一、绩效自评结果拟应用和公开情况

1. 强化结果应用，优化预算管理

结合2024年度部门整体支出绩效自评成果，深入剖析预算执行中的关键问题与薄弱环节，将绩效评价结果全面融入下一年度预算编制工作。通过精准调整预算分配结构、优化资金使用方向，切实提升财政资金配置的科学与有效性，推动预算管理与绩效管理深度融合。

2. 深化信息公开，主动接受监督

严格遵循长沙市财政部门关于绩效自评工作的规范要求，及时通过长沙市预决算公开平台及本部门官方网站，向社会公众全面公示部门整体支出绩效自评报告。通过主动公开绩效评价全过程信息，进一步增强财政资金使用透明度，自觉接受社会各界监督，切实提升部门公信力与管理效能。